



MANAGEMENT DE L'ENTREPRISE INDUSTRIELLE

OPERATIONS & INFORMATION MANAGEMENT (OPIM)

Responsable(s): Elisabeth COUZINEAU-ZEGWAARD

| Cours : 14.0 | TD : 0.0 | TP : 0.0 | Autonomie : 0.0 | BE : 0.0 | Projet : 0.0 | Langue du cours : FR

Objectifs de la formation

Découvrir les modèles d'entreprises et leur évolution

Comprendre les organisations, leurs enjeux et leurs aspects aux niveaux opérationnels, managériaux et humains.

Découvrir la gestion de l'entreprise :

- la chaîne de valeur, les fonctions supports associées.

- la gestion de la production et l'adéquation charges/capacité, le management des ressources matérielles et humaines

Mots-clés : Industrie, production, management des opérations, qualité, organisation, chaîne de valeur, valeur ajoutée, fonctions supports, ERP, planification, prévisions, MRP, supply chain, stocks, gestion des flux, management de projet agile, système d'information.

Programme

Organisation et structure des entreprises

La Supply Chain au cœur de l'organisation :

- la gestion des stocks : achats et approvisionnement

- Le management des ressources humaines et matérielles - calcul des besoins, adéquation charge/capacité

- Le management des prévisions (demande, marché)

Les données techniques et organisationnelles de l'entreprise (gammes, nomenclature, qualité, procédures, etc.)

Le management de projet agile

Compétences

- - Comprendre les organisations industrielles et autres dans lesquelles le futur ingénieur évoluera.
- Identifier le rôle de chaque fonction de l'entreprise et se situer dans la chaîne de valeur de l'entreprise.
- Comprendre les modes de fonctionnement dans les diverses typologies rencontrées
- Adapter le mode de management des ressources matérielles et humaines aux besoins

Travail en autonomie

Objectifs :

Méthodes :

Bibliographie

Contrôle des connaissances

QCM, mini études de cas.